Stratégie 2023 – 2025

Strong Cities Network

NOTRE VISION

Le réseau Strong Cities cherche à favoriser une plus grande implication des villes dans la prévention et la réponse à l'extrémisme, à la haine et à la polisarisation de nos sociétés, et de rehausser le rôle des maires et autres autorités locales dans les approches globales à ces questions.

Table des matières

À propos de Strong Citie 2

Notre raison d'être 4

Notre vision 6

Théorie du changement 8

Nos priorités stratégiques 10

Portée géographique 12

Leadership et gestion 13

Comment fonctionne Strong Cities 16

Principes fondateurs 18

Membres 19

Opérations et financement 21

À propos de Strong Cities

Lancé aux Nations unies en 2015, le Réseau Strong Cities est un réseau mondial indépendant regroupant plus de 200 villes et autres gouvernements locaux qui se consacrent à la lutte contre toutes les formes d'extrémisme, de haine et de polarisation de la société au niveau local.

Le réseau se focalise sur le rôle unique que les autorités infranationales peuvent jouer dans la prévention et la réponse à ces menaces, au-delà des mesures de sécurité existantes et des efforts de base menés par les acteurs de la société civile.

Depuis son lancement, le réseau a mis en place des initiatives de développement des capacités qui mettent l'accent sur les capacités de prévention multipartites au niveau municipal, en s'appuyant sur les bonnes pratiques internationales, adaptées au contexte local et sur les enseignements tirés de l'expérience d'autres villes. Grâce à ces initiatives et à d'autres engagements, Strong Cities a identifié et diffusé des bonnes pratiques sur les efforts de prévention et de réponse menés par les villes, parmi ses membres et sur une échelle plus étendue.

Strong Cities cherche maintenant à étendre sa portée et à augmenter son impact, tout en assurant sa durabilité. La présente stratégie (2023 - 2025) définit la logique et les priorités générales du réseau, y compris de son Comité directeur international et de son Unité de gestion. Elle est façonnée par les priorités identifiées par ses divers membres mondiaux.

[1] Strong Cities utilise le terme « villes » au sens large du terme, pour désigner toutes les variantes des autorités infranationales avec lesquelles nous collaborons, des métropoles, aux villes rurales et aux plus petites municipalités.

PASO
PEATONAL
EN DOS
TIEMPOS

Notre raison d'être

Pourquoi les villes ?

Quelle que soit leur taille, les gouvernements locaux sont particulièrement bien placés pour fournir des services, comprendre et s'impliquer auprès de leurs communautés. Ils sont non seulement témoins de la façon dont les tensions et les conflits plus larges se déroulent au niveau local, mais ils font également les frais de la violence extrémiste et haineuse qui vise de façon disproportionnée les communautés et les infrastructures dans les zones urbaines. De même, pour les citoyens, les principaux points d'implication avec le gouvernement sont susceptibles de se produire lorsqu'ils accèdent aux services et interagissent au niveau local.

Les ressources locales et les modèles d'administration varient, mais dans le monde entier, les gouvernements locaux effectuent un éventail de fonctions sociales, de santé publique, liées à la jeunesse, orientées vers les entreprises, culturelles et éducatives, qui présentent un potentiel de prévention de la violence et de cohésion sociale. Même pour ceux qui n'ont pas de fonctions dédiées à la sécurité publique, les gouvernements locaux peuvent établir des relations de confiance dans le but de renforcer l'inclusion, la participation et la cohésion sociale tout en brisant la ségrégation, la haine et la polarisation de la société.

Ce dont les villes disent avoir besoin

Nos villes disent qu'elles ont besoin d'établir des relations fortes avec leurs gouvernements nationaux, afin que les politiques nationales puissent être traduites en action locale et afin que les réalités du terrain orientent de meilleures politiques. Ceci nécessite d'établir un mandat pour les villes visant à empêcher et à répondre à l'extrémisme, à la haine et à la polarisation de la société sur le plan local. Des mécanismes de coordination nationale-locale efficaces sont également nécessaires.

Nos villes disent qu'elles doivent pouvoir s'attaquer à leurs défis par le biais de mécanismes de réponse et de prévention locaux et holistiques, en veillant à ce que les services et les parties prenantes pertinentes développent des programmes et œuvrent dans les communautés avec un objectif de résilience et de cohésion à long terme, et non pas une solution rapide. Ceci implique d'obtenir le soutien nécessaire pour développer des moyens de fonctionner multipartites et englobant toute la société, qui sont non discriminatoires et non-stigmatisants.

Nos villes disent qu'elles ont besoin de se sentir connectées à leurs pairs, à la fois dans les régions où elles partagent des défis et des réalités contextuelles similaires et avec celles où les choses sont peut-être faites différemment. Elles veulent accéder aux bonnes pratiques et aux apprentissages d'ailleurs pour les comprendre et afin que les réussites soient répliques de manière adaptée et que les erreurs ne soient pas répétées. Elles souhaitent disposer d'un réseau actif identifiant les priorités, partageant les expériences et l'expertise et abordant l'isolation à laquelle les villes sont confrontées lorsqu'elles tentent de s'attaquer à ces défis.

Nos villes disent qu'elles ont besoin d'un support et de ressources en termes de développement de la capacité, sur le plan technique et financier, pour impliquer les jeunes, les femmes, les minorités et les communautés marginalisées et les personnes le plus à risque, mais qui ont aussi le plus à donner, lorsqu'il s'agit d'établir des approches avisées, ciblées et efficaces.

Nos villes disent qu'elles ont besoin que leurs voix soient entendues et qu'elles ont besoin d'être reconnues et prises au sérieux aux niveaux nationaux, régionaux et mondiaux, dans un domaine trop souvent dominé par les organisations internationales et les acteurs de la sécurité. Ceci nécessite l'établissement de partenariats à tous les niveaux, afin d'ouvrir de nouvelles plateformes pour les maires, les dirigeants et les leaders civiques locaux, qui ont une compréhension et une connaissance inégalées des réalités sur le terrain.

Notre vision

La vision de Strong Cities est de **favoriser une plus grande implication des villes dans la prévention et la réponse à l'extrémisme, à la haine et à la polisarisation de nos sociétés, et d'élever le rôle des maires et autres autorités locales dans les approches globales à ces questions.**

Cette vision se base sur quatre principes fondamentaux :

1. L'extrémisme, la haine et la polarisation de la société sont souvent des menaces d'origine locale, motivées par des griefs politiques, sociaux et économiques locaux, qui sont utilisés pour recruter et inciter d'autres personnes à commettre des actes violents.

2. Cette implantation locale signifie que les villes et les autorités locales ont un intérêt légitime à être impliquées dans les efforts visant à préserver et à renforcer la sécurité locale.

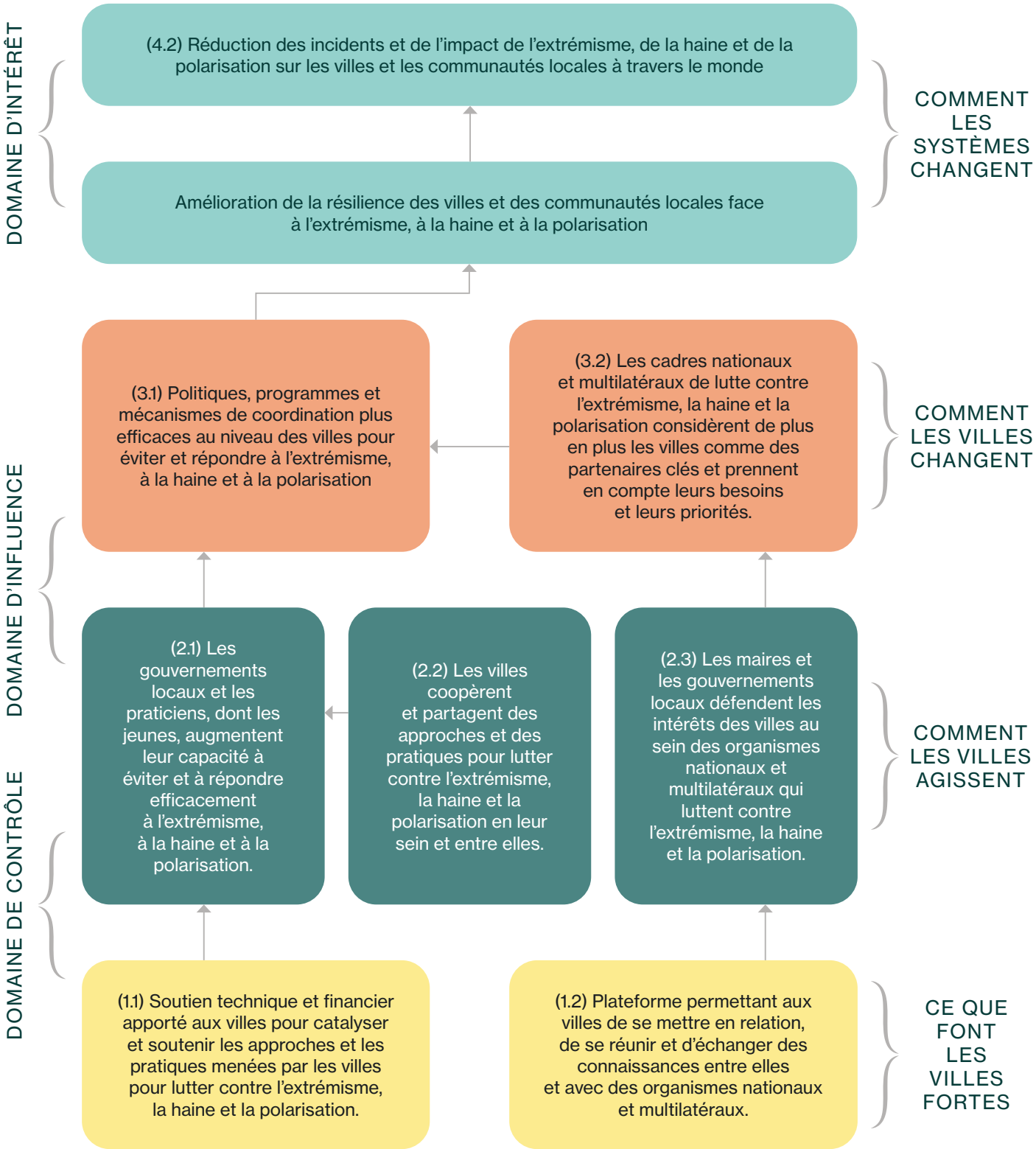
3. Bien que les autorités locales aient à leur disposition un éventail de capacités et de relations sur lesquelles elles peuvent s'appuyer pour prévenir et répondre à ces défis, à l'heure actuelle, il y a des lacunes ainsi qu'un besoin de cohésion et de connectivité accrues.

4. L'accès à une expertise mondiale et apprendre auprès de leurs homologues du monde entier permettent aux maires et aux dirigeants locaux d'être mieux informés, connectés et influents, et aux autorités locales et aux professionnels de première ligne de déployer des efforts plus efficaces.

Théorie du changement

En s'appuyant sur ces principes, Strong Cities contribuera à réduire l'extrémisme, la haine et la polarisation de la société grâce à une série d'activités conçues pour influencer la manière dont les villes agissent et encouragent un changement positif.

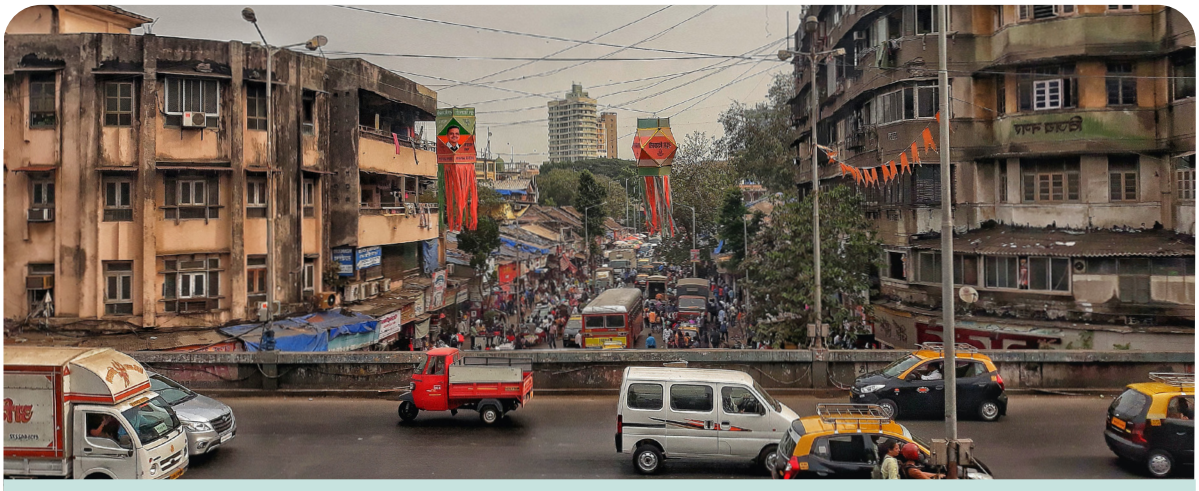
Voici la théorie sous-jacente : permettre aux villes de se connecter et d'échanger des connaissances tout en leur fournissant un soutien technique et financier augmente leur capacité à prévenir et à répondre à ces défis, ce qui se traduit en fin de compte par des politiques, des programmes et des systèmes plus efficaces. De même, en aidant les maires à défendre les intérêts des villes, leur influence est renforcée et ainsi, ceci augmente la mesure selon laquelle les cadres nationaux et multilatéraux reflètent les perspectives des villes et les identifient en tant que partenaires clés. Obtenir de tels résultats augmente la résilience des villes et des communautés et réduit les incidents d'extrémisme, de haine et de polarisation de la société ; et lorsque de tels incidents se produisent, leurs conséquences sociales et économiques sont limitées.



Vous pouvez consulter la théorie complète du changement pour Strong Cities sur notre site web.

Nos priorités stratégiques

1 Renforcer l'interaction entre les villes dans et à travers différents contextes nationaux et régionaux pour permettre aux dirigeants locaux et aux gouvernements ayant des intérêts communs d'apprendre les uns des autres.



2 Encourager l'efficacité coopération nationale-locale afin que les politiques et programmes nationaux pertinents soient élaborés en fonction des besoins et priorités des gouvernements locaux et facilitent une plus grande appropriation locale et par conséquent, leur mise en œuvre locale.

3 Soutenir les villes, afin qu'elles développent ou renforcent des mandats et des programmes de prévention et de réponse à l'extrémisme, à la haine et à la polarisation de la société, qui se servent de l'éventail de services, d'intérêts, de réseaux et de compétences locaux existant dans les villes.

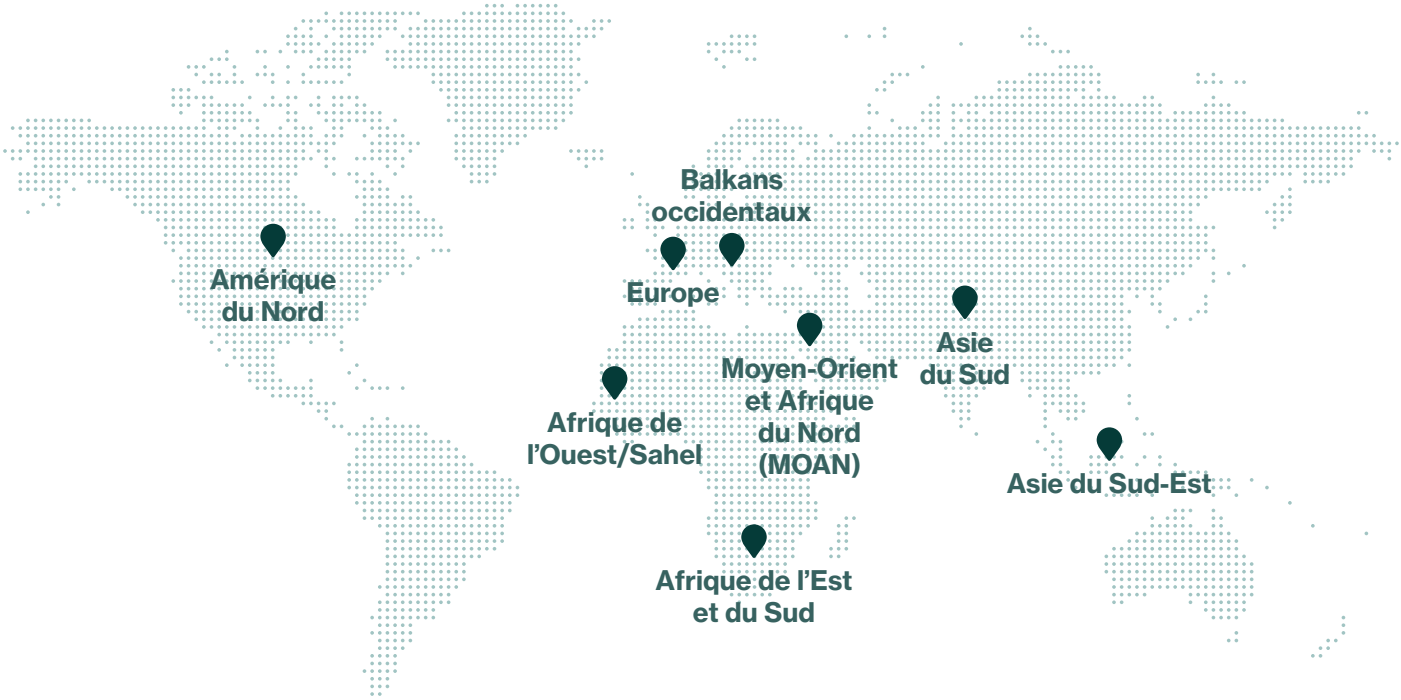
4 Renforcer l'engagement entre les villes et les jeunes, afin que ces derniers aient les compétences, la confiance et la possibilité de s'impliquer auprès des gouvernements locaux et que les villes disposent à leur tour des cadres, de la compréhension et des outils nécessaires à une politique et une pratique participatives et représentatives.

5 Faire entendre la voix et le leadership des maires et des autres dirigeants locaux aux niveaux régional et international, afin que les approches nationales et multilatérales soient liées aux réalités du terrain et les comprennent mieux.

Portée géographique

L'adhésion à Strong Cities est mondiale et inclut des villes présentant une grande variété de contextes nationaux et locaux. C'est cette diversité qui constitue une force majeure du réseau ; ainsi, où que soit située une ville, il y aura d'autres villes ayant des intérêts, des capacités et des besoins similaires. Strong Cities reconnaît et répond aux différences de capacités et de contextes locaux reflétées par ses membres et les villes de manière plus générale ; son engagement et son approche globale sont calibrés en conséquence.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie 2023 - 2025, l'accent est mis sur les régions suivantes :



En outre, une attention particulière est accordée au renforcement de la coopération transatlantique entre les maires et autres dirigeants locaux et les collectivités locales qu'ils dirigent en Amérique du Nord et en Europe.

Leadership et gestion

Comité directeur international

Le Comité directeur international (CDI) assure la direction stratégique globale du réseau. Il est coprésidé par deux membres, nommés par les membres pour une période de deux ans renouvelable et représentant des régions différentes. Le Comité est composé d'un groupe aux origines géographiques diversifiées comprenant jusqu'à 25 maires/dirigeants locaux et se réunit deux fois par an lors de rencontres virtuelles et/ou physiques. Le mandat du CDI, ainsi que les comptes-rendus des réunions du CDI, sont disponibles sur le site web de Strong Cities.

Unité de gestion

L'Unité de gestion dirige et soutient l'ensemble du réseau, y compris le Comité directeur international. Il comprend une équipe centrale et une série de pôles régionaux basés sur le terrain, que l'équipe centrale dirige et soutient. Elle supervise l'élaboration et la mise en œuvre de la formation Strong Cities et d'autres outils de développement des capacités ; elle est à la pointe de l'élaboration des bonnes pratiques Strong Cities et veille à ce que les bonnes pratiques et les enseignements tirés soient partagés entre les régions et avec les parties prenantes internationales. En outre, l'unité de gestion coordonne l'engagement du réseau avec les gouvernements nationaux, les organisations régionales et multinationales, la société civile et le secteur privé, et mène les efforts de mobilisation des ressources de Strong Cities.

L'unité de gestion est hébergée par l'Institute for Strategic Dialogue et est renforcée par des partenariats stratégiques avec d'autres organisations (« Friends of Strong Cities »). Elle rend compte des progrès et des priorités annuels au Comité directeur international.

Pool d'experts

Le Pool d'experts comprend des dirigeants actuels et anciens de gouvernements locaux, des professionnels et des parties prenantes externes ayant une expérience et une expertise thématique, politique ou pratique. Ces personnes fournissent un soutien consultatif et autre à l'unité de gestion de Strong Cities et à ses membres au gré des circonstances. Par exemple, elles peuvent aider à orienter les activités clés, faciliter les apprentissages entre pairs, et développer et/ou fournir une formation et un soutien technique aux membres du réseau. Elles peuvent également contribuer à orienter le travail de l'Unité de gestion, y compris ses Centres régionaux, et le Comité directeur international.

ISD | Institute for Strategic Dialogue

Institute for Strategic Dialogue

L'Institute for Strategic Dialogue (ISD) a œuvré avec des maires et des partenaires gouvernementaux pour lancer Strong Cities lors d'une réunion à l'occasion de l'ouverture de l'Assemblée générale des Nations unies en 2015. Depuis lors, l'ISD a élargi et soutenu l'adhésion à Strong Cities et s'est chargé de sa programmation. L'ISD continue d'héberger l'Unité de gestion et, le cas échéant, contribue à ses recherches et apporte son expertise pour répondre aux besoins des villes et des gouvernements locaux du monde entier en matière de politiques et de pratiques.

Comment fonctionne Strong Cities

Strong Cities fait avancer ses priorités stratégiques selon les modalités suivantes :

- **Convoquer** des maires, des responsables locaux et d'autres parties prenantes, telles que les jeunes, la société civile, les gouvernements nationaux, les organismes multilatéraux et le secteur privé. Les formats de ces mécanismes de convocation varient et comprennent **des sommets mondiaux, des ateliers ou des échanges nationaux, régionaux ou transrégionaux, des initiatives de leadership des maires** et d'autres formats en ligne et hors ligne pour faciliter un partage accru d'expériences, de bonnes pratiques et de défis sur des questions d'intérêt commun. Ceci inclut à la fois Strong Cities et les activités organisées par les partenaires.

- **Les plateformes régionales** sont composées de petites équipes d'experts locaux et sont chargées de développer et de maintenir un réseau engagé qui soutient les dirigeants locaux et les professionnels sur une base régionale, avec un ensemble de responsabilités quotidiennes, notamment : des événements et des réunions avec les maires et les villes ; des activités de formation ; la cartographie des besoins ; l'identification et la diffusion des bonnes pratiques ; des briefings et des webinaires ; et le maintien d'un « service d'assistance » actif pour fournir un soutien ciblé qui répond aux questions, aux défis et aux lacunes dans les villes individuelles. Toutes les responsabilités des centres régionaux sont supervisées et soutenues par l'équipe centrale de l'unité de gestion, qui fournit des capacités supplémentaires, des liens mondiaux au-delà de la région si nécessaire, et une approche globale cohérente malgré un engagement régional sensible au contexte. Les Centres régionaux sont dotés d'un personnel composé d'ONG partenaires régionales et/ou sous contrat direct avec l'Unité de gestion.

- **Formation ciblée et soutien du développement des capacités** des villes et des parties prenantes concernées, afin d'améliorer et de développer des approches locales, qui tiennent compte des bonnes pratiques internationales et peuvent être adaptées aux contextes locaux. Ceci inclut un **Fonds de soutien technique** proposant un soutien direct aux membres de Strong Cities dont les besoins identifiés s'alignent sur les priorités stratégiques du réseau. Dirigé par l'Unité de gestion, ce fonds peut être utilisé pour faciliter l'élaboration et/ou la mise en œuvre d'une formation sur mesure ou d'autres activités de renforcement des capacités impliquant un ou plusieurs membres du réseau. Dans la mesure du possible, l'unité de gestion veillera à ce

que les dirigeants locaux et les praticiens du gouvernement local de l'ensemble du réseau soient inclus dans la conception et la réalisation de ces activités. Ce soutien est fourni par l'intermédiaire du Centre régional concerné, ou en coordination avec lui, s'il existe, afin de favoriser la durabilité et le partage des enseignements.

- **Un centre de ressources numériques/en ligne** pour la diffusion d'outils de formation en ligne, de politiques locales et de bonnes pratiques, y compris des profils et des exemples d'approches adoptées par les villes membres, accessibles sur le site web de Strong Cities.

- **Des groupes de travail** comprenant des dirigeants locaux et/ou des professionnels de l'administration locale, permettent à Strong Cities de se concentrer sur des sujets présentant un intérêt particulier pour les parties prenantes locales concernées. Ces groupes de travail partagent et développent des bonnes pratiques sur des thèmes clés, en orientant les activités du réseau plus large et en contribuant à l'orientation stratégique de haut niveau du Comité directeur international.

- **Partenariats** avec les gouvernements nationaux, les organismes multilatéraux, y compris les Nations unies et les entités régionales et sous-régionales, et les réseaux

mondiaux, régionaux et nationaux de villes et de gouvernements locaux. Ces relations sont complétées par des partenariats avec diverses OSC locales et ONG internationales afin de s'assurer que les voix des dirigeants locaux et les perspectives des gouvernements locaux orientent les efforts pertinents de ces partenaires et que le travail de Strong Cities complète et renforce ces efforts.

- **Suivi, évaluation et apprentissage** pour comprendre l'impact de Strong Cities, évaluer les résultats par rapport à des indicateurs clés, ajuster les méthodes et l'engagement en conséquence, et améliorer l'efficacité du réseau, tout en fournissant également une expertise aux villes, afin d'orienter les approches locales.

Principes fondateurs

Strong Cities fonctionne selon les principes directeurs suivants et tous les membres sont censés les soutenir et s'y engager verbalement et dans les faits :

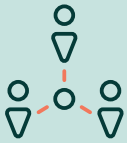
Soutenir, respecter et protéger les droits de toutes les personnes, sans distinction de race, de religion, de nationalité, de sexe, d'orientation sexuelle ou de tout autre groupe social, culturel ou ethnique.

S'attaquer de manière proactive, dans leur ville et/ou leur communauté, à toute manifestation de discrimination, de haine envers un individu ou un groupe.

Établir des partenariats avec les communautés locales et la société civile, y compris avec les jeunes, les femmes et les chefs religieux, les soutenir et leur donner la parole, sur une base inclusive, collaborative, non discriminatoire et respectueuse de leurs droits.

Surveiller et évaluer les activités et les initiatives menées par la ville pour prévenir et répondre à l'extrémisme, à la haine et à la polarisation de la société, qui peuvent conduire à la violence et, plus largement, les approches et les initiatives visant à renforcer la cohésion sociale et la résilience

Partager des informations pertinentes et non sensibles au sein du réseau afin de soutenir l'apprentissage par les pairs et la mission de Strong Cities.



Travailler activement et en collaboration avec les organes de gouvernance et de gestion de Strong Cities pour promouvoir les principes ci-dessus, partager les expériences et les approches, et se soutenir mutuellement - ainsi que la mission du réseau - dans la construction de villes fortes, cohésives et résilientes.

Membres

Plus de 200 villes et autres gouvernements locaux issus d'une diversité de régions ont rejoint Strong Cities depuis son lancement en 2015. Ils sont unis par le désir d'échanger des expériences, des bonnes pratiques et des approches fondées sur des données probantes pour les aider à relever plus efficacement les défis communs que sont l'extrémisme, la haine et la polarisation de la société. Les membres sont guidés par un mandat des membres, qui est disponible sur le site web de Strong Cities.

L'adhésion est ouverte à tout gouvernement local qui s'engage à respecter les principes directeurs de Strong Cities et qui n'est pas situé sur un territoire contesté en vertu du droit international.

Les membres reçoivent des invitations à participer aux sommets mondiaux annuels de Strong Cities, peuvent bénéficier du Fonds de soutien technique et sont éligibles pour siéger au Comité directeur international et bénéficier d'un soutien ciblé en matière de développement des capacités.

Strong Cities s'engage régulièrement auprès des villes et autres autorités locales non membres et encourage leur participation active aux activités pertinentes de Strong Cities. Impliquer les non-membres permet non seulement de garantir que les défis, les expériences et les approches des villes plus larges sont partagés au sein du réseau, mais aussi de présenter aux non-membres les principes directeurs et les activités qui font avancer notre mission.

Philosophie de l'engagement

Strong Cities reconnaît que les villes et autres autorités locales ont des besoins, des capacités et des intérêts différents et que tous les aspects du travail du réseau ne seront pas pertinents ou nécessaires pour chaque ville membre ou non membre. Par conséquent, les villes choisissent elles-mêmes les parties du réseau qui leur conviennent le mieux, ce qui leur permet de s'engager et de s'approprier le réseau. Par ailleurs, il s'agit d'une valeur essentielle du réseau, qui permet aux villes dont les dispositifs sont déjà assez avancés d'interagir à un niveau qui leur convient, tandis que d'autres peuvent choisir un niveau d'engagement plus important en termes de développement des capacités et d'interaction liée à leurs besoins. L'approche globale proposée par Strong Cities est avantageuse, car toutes les villes intéressées peuvent trouver quelque chose d'utile dans leur engagement.

Opérations et financement

Strong Cities reçoit des contributions financières et en nature d'un éventail de donateurs et d'autres partenaires. Bien que ses coûts opérationnels annuels aient fluctué depuis son lancement, ils s'élevaient à environ 3,1 millions USD en 2022.

Les donateurs actuels et précédents des activités de Strong Cities comprennent :

- Union européenne
- Australie
- Danemark
- Pays-Bas
- Norvège
- Royaume-Uni
- États-Unis

Un financement ponctuel a également été fourni par un certain nombre de villes, de fonds et le secteur privé. Les membres de Strong Cities et les villes non membres disposant des ressources nécessaires ont autofinancé leur participation à Strong Cities et ont apporté des contributions en nature.

- Aurora, CO, États-Unis
- Denver, CO, États-Unis
- Halle, Allemagne
- Helsinki, Finlande
- Londres, Royaume-Uni
- New York City, États-Unis
- Oslo, Norvège

Cette stratégie fournit un cadre permettant aux donateurs actuels et potentiels d'investir dans Strong Cities avec une compréhension commune de ses fonctions, de ses opérations et de ses méthodes de travail.

Cinq types de soutien principaux sont considérés :

1. **Soutien aux activités dans l'ensemble des domaines prioritaires de Strong Cities,** y compris par le biais d'un Centre régional existant, par exemple en soutenant un dialogue de coordination national-local ou un ou plusieurs ateliers axés sur une priorité thématique spécifique ;

2. **Soutien au lancement d'un Centre régional dans une nouvelle région prioritaire** (par exemple, l'Afrique occidentale côtière, l'Amérique du Nord ou l'Asie du Sud-Est) ;

3. **Soutien à l'apprentissage et au partage interrégional, axés sur un ou plusieurs domaines prioritaires ;**

4. **Soutien à l'apprentissage et au partage de ville à ville, axés sur un ou plusieurs domaines prioritaires ;**

5. **Soutien au développement des capacités et à l'assistance technique axés sur les villes** y compris le développement de mandats, de politiques et de réseaux de prévention locaux et de mécanismes d'engagement durable entre le gouvernement local et les jeunes.

En outre, le réseau cherche à diversifier le financement au-delà des sources existantes. Il s'agit notamment d'explorer les options d'adhésions ou de modèles d'abonnement, d'encourager davantage de villes à apporter des contributions en nature, notamment en fournissant des lieux, des services d'interprétation et d'autres supports logistiques pour les activités, et d'explorer les possibilités de soutien philanthropique et du secteur privé. Strong Cities s'engage à faire preuve de transparence en ce qui concerne ses sources de financement.

Le réseau des villes fortes est hébergé par l'Institut pour le dialogue stratégique.

Copyright © Institut pour le dialogue stratégique (2023). L'Institut pour le dialogue stratégique (ISD) est une société à responsabilité limitée par garantie, dont le siège social est situé à l'adresse PO Box 75769, Londres, SW1P 9ER. L'ISD est enregistré en Angleterre sous le numéro 06581421 et sous le numéro 1141069. Tous droits réservés.

Strong Cities Network

info@strongcitiesnetwork.org
strongcitiesnetwork.org

Strong_Cities
Strong Cities Network
Strong Cities Network