استراتيجية شبكة المدن القوية 2025-2023

Strong Cities Network

رؤيتنا

تتمثل رؤية شبكة المدن القوية في تحفيز مشاركة أكبر للمدن في منع التطرف والكراهية والاستقطاب والاستجابة له ورفع دور رؤساء البلديات والسلطات المحلية الأخرى في التوجهات العالمية لهذه القضايا.

جدول المحتويات

نبذة عن المدن القوية	2
لماذا نحن؟	4
رؤيتنا	6
نظرية التغيير	8
أولوياتنا الاستراتيجية	10
النطاق الجغرافي	12
القيادة والإدارة	13
كيف تعمل المدن القوية	16
المبادئ التوجيهية	18
العضوية	19
العمليات والتمويل	21

نبذة عن المدن القوية

تم إطلاق شبكة المدن القوية في عام ٢٠١٥ في الأمم المتحدة ، وهي شبكة عالمية مستقلة تضم أكثر من ٢٠٠ مدينة وحكومة. محلية أخرى، مكرسة لمعالجة جميع أشكال التطرف والكراهية والاستقطاب على المستوى المحلي.[١]

تملأ الشبكة فجوة هامة في الجهود التي تتجاهل بشكل تقليدي الدور الفريد الذي يمكن أن تلعبه الحكومات المحلية في منع هذه التهديدات والاستجابة لها، بما يتجاوز كل من التدابير الأمنية القائمة والجهود الشعبية التي يقودها أصحاب المصلحة في المجتمع المدني.

منذ إطلاقها، قدمت الشبكة مبادرات لتنمية القدرات تركزعلى قدرات الوقاية لأصحاب المصلحة المتعددين على مستوى البلديات، بالاعتماد على الممارسات الدولية الجيدة المصممة لتلائم السياق المحلي، والمستفادة من خبرات المدن الأخرى. ومن خلال هذه المشاركات وغيرها، حددت المدن القوية ونشرت الممارسات الجيدة بشأن جهود الوقاية والاستجابة التي تقودها المدينة بين أعضائها وعلى نطاق أوسع.

تسعى المدن القوية الآن إلى توسيع نطاقها وتعزيز تأثيرها، مع ضمان استدامتها أيضاً. توفر هذه الاستراتيجية (٢٠٢٣ - ٢٠٢٥) الأساس المنطقي والأولويات العامة للشبكة، بما في ذلك لجنة التوجيه الدولية ووحدة الإدارة. وتتشكل هذه الاستراتيجية من خلال الأولويات المحددة من قبل أعضائها العالميين المتنوعين.

[١] تستخدم المدن القوية "المدن" كمصطلح واسع للإشارة إلى جميع الاختلافات في السلطات المحلية التي نتعامل معها، من العواصم والمقاطعات إلى البلدات الريفية والبلديات الأصغر.

PASO
PEATONAL
EN DOS
TIEMPOS

لماذا نحن؟

لماذا نحن؟

تفردت الحكومات المحلية على اختلاف أحجامها في تقديم الخدمات لمجتمعاتها وفهمها، بالإضافة إلى التفاعل معها. لم تكن الحكومات شاهدة على كيفية التطور الواسع النطاق للتوترات والصراعات على المستوى المحلي فحسب، بل تحملت أيضاً وطأة التطرف والعنف بدافع الكراهية اللذان يستهدفان، بشكل غير متكافئ، المجتمعات والبنية التحتية في المناطق الحضرية. وكذلك حال المواطنين، فعلى الأرجح أن النقاط الرئيسية لتعاملهم مع الحكومة هي عند قيامهم باستخدام المراكز الخدمية والتفاعل معها على المستوى المحلي.

تتنوع الموارد المحلية ونماذج الإدارة، إلا أن هنالك مجموعة من الوظائف الاجتماعية والتي تهتم بالصحة العامة إضافة إلى وظائف متعلقة بالشباب وأخرى موجهة نحو الأعمال التجارية، بالإضافة إلى الوظائف الثقافية والتعليمية التي تقوم بها الحكومات المحلية والتي توفر إمكانية منع العنف والتماسك الاجتماعي. حتى بالنسبة ب للأشخاص الذين ليست لديهم إجراءات مخصصة للسلامة العامة فإن بإمكان الحكومات المحلية بناء علاقات موثوقة بهدف تعزيز الشمولية والمشاركة والتماسك الاجتماعي أثناء تفكيك الفصل والكراهية والاستقطاب.

إن إدراك القدرة على تحقيق هذه الإمكانات يمكن أن يحدث فرقاً عملياً جليّاً وبشكل فوري وأكثر استدامة لسلام وأمن المجتمعات الحضرية في جميع أنحاء العالم.

ما الذي تقول المدن أنها بحاجة إليه؟

تقول مدننا أنها تريد بناء علاقات قوية مع الحكومات المحلية، وذلك حتى يتم تحقيق السياسة الوطنية محليّاً بشكل فِعليّ على أرض الواقع، مما يعزِّز المعرفة للوصول إلى سياسة أفضل. وهذا يتطلب تمكين المدن من صلاحيات منع التطرف والكراهية والاستقطاب والتصدي لها على المستوى المحلي. كما أن هناك حاجة إلى آليات تنسيق وطنية - محلية ذات تأثير.

تقول مدننا أنها بحاجة إلى القدرة على مواجهة التحديات التي تواجهها من خلال آليات الوقاية والاستجابة المحلية الشاملة، والتأكد من أن الخدمات ذات الصلة وأصحاب المصلحة يقومون ببناء وتقديم أعمالهم بهدف الوصول إلى مجتمعات متماسكة وقادرة على التكيف على المدى الطويل، وليس فقط بهدف الإصلاح السريع. وهذا يتطلب دعماً في إعداد وسائل عمل مختلفة بين أصحاب المصلحة والمجتمع بأسره تنتفي عنها صفات التمييز والوصم.

تقول مدننا أنها بحاجة إلى الشعور بالارتباط بنظرائها، سواء في المناطق التي يواجهون فيها تحديات مشابهة أو وقائع في ذات السياق، وتلك المناطق التي قد تنفَّذ فيها الأمور بشكل مختلف تماماً. كما ترغب في تعلم وفهم الممارسات والدراسات الصحيحة من الآخرين بحيث يتم تكرار النجاحات بطريقة مميزة مع مراعاة عدم تكرار الأخطاء. كما تحتاج إلى شبكة نشطة وميسرة يتم من خلالها تحديد الأولويات، وتبادل التجارب والخبرات وتتصدى للعزلة التي تتعرض لها المدن عند محاولتها مواجهة هذه التحديات.

تقول مدننا أنها بحاجة إلى الموارد التقنية والمالية على حد سواء ودعم بناء القدرات، لإشراك الشباب والنساء والأقليات والمجتمعات المهمشة والذين لديهم القدرة على تقديم الكثير عندما يتعلق الأمر بتوجهات مستنيرة وهادفة وفعالة.

تقول مدننا أنها بحاجة إلى أن يكون صوتها مسموعاً معترفٌ بها وأن يتم التعامل معها على قدر من الجدية على المستويات المختلفة الوطنية والإقليمية والعالمية في ظل هيمنة المنظمات الدولية والجهات الأمنية الفاعلة. وهذا يتطلب شراكات على جميع المستويات وفتح منصات جديدة لرؤساء البلديات والمحافظين والقادة المدنيين المحليين الذين هم على دراية متميزة بالواقع الفعلي.

نظرية التغيير

تتمثل رؤية المدن القوية في **تحفيز مشاركة أكبر للمدن في منع التطرف والكراهية والاستقطاب والاستجابة لها ورفع دور رؤساء البلديات والسلطات المحلية الأخرى في التوجهات العالمية لهذه القضايا.**

ترتكز هذه الرؤية على أربعة أسس رئيسة:

1. أن التطرف والكراهية والاستقطاب غالباً ما تكون تهديدات متأصلة في المجتمع المحلي، مدفوعة بالمظالم السياسية والاجتماعية والاقتصادية المحلية، والتي تُستخدم لتجنيد الآخرين وحشدهم للعنف.

2. أن هذا التوطين يعني أن للمدن والسلطات المحلية مصلحة مشروعة في المشاركة في جهود الحفاظ على الأمن المحلي وتعزيزه.

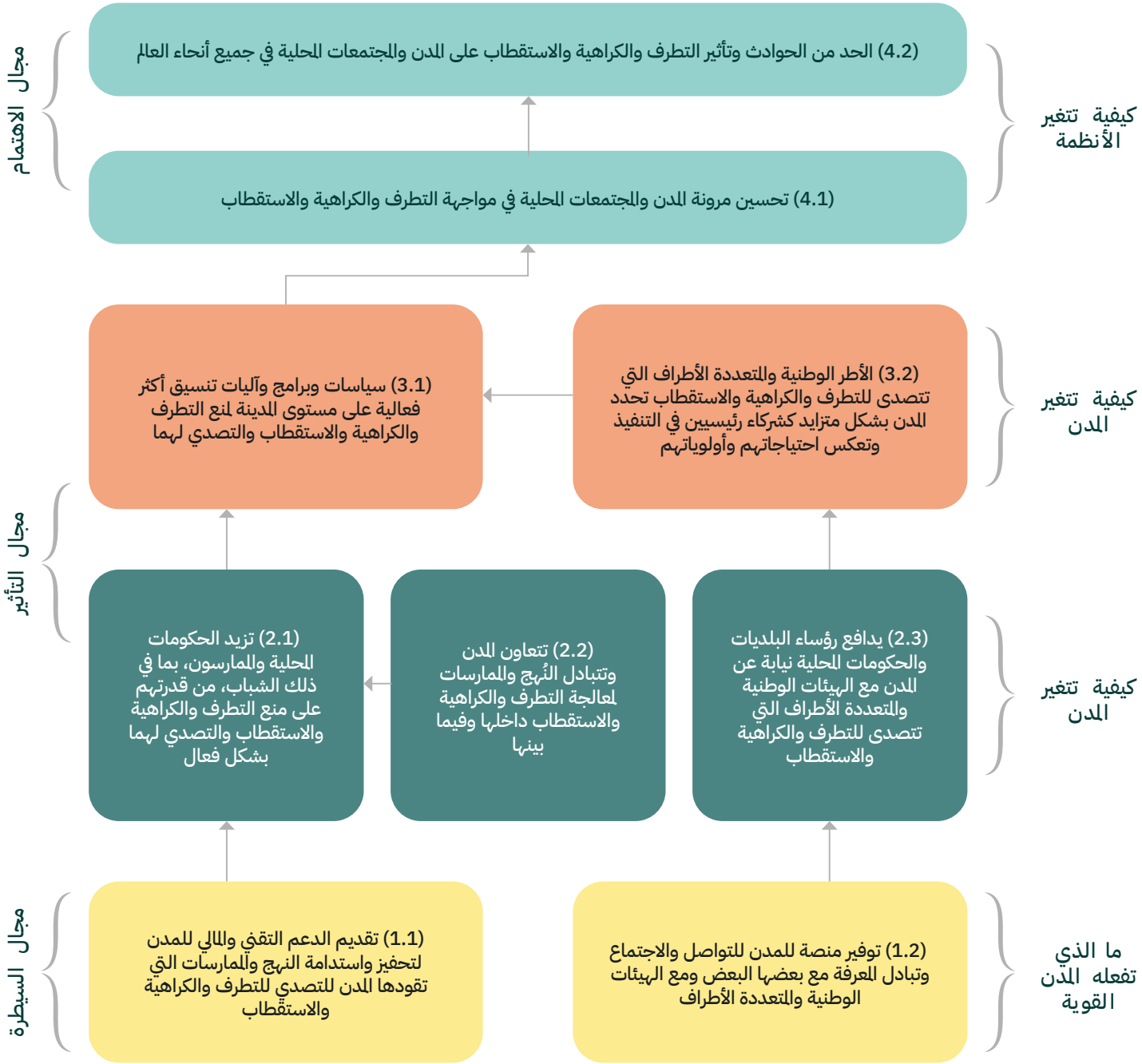
3. في حين أن السلطات المحلية تمتلك بالفعل مجموعة من الإمكانات والعلاقات التي يمكن الاعتماد عليها للمساعدة في مواجهة هذه التحديات والاستجابة لها، بيد أن هنالك ثغرات في الوقت الحالي بالإضافة إلى الحاجة إلى مزيد من التماسك والتواصل.

4. أن الوصول إلى الخبرة العالمية والتعلم من نظرائهم في جميع أنحاء العالم يضمن أن يكون رؤساء البلديات والقادة المحليين أكثر استنارة وترابطاً وتأثيراً، وأن تكون جهود السلطات المحلية والمختصين في الخطوط الأمامية أكثر فعالية.

نظرية التغيير

بالاعتماد على هذه الأسس، ستساهم شبكة المدن القوية في الحد من التطرف والكراهية والاستقطاب من خلال مجموعة من الأنشطة المصممة للتأثير في طريقة عمل المدن بالإضافة إلى تعزيز التغيير الإيجابي فيها.

النظرية الأساسية هي أن تمكين المدن من التواصل وتبادل العلم مع تزويدها بالدعم التقني والمالي المصاحب، يزيد من قدرتها على منع هذه التحديات والاستجابة لها، مما يؤدي في النهاية إلى سياسات وبرامج وأنظمة أكثر فعالية. وبالمثل، فإن دعم رؤساء البلديات للنقاش/الدفاع نيابة عن المدن يعزز من نفوذهم وبالتالي يزيد من درجة تدبُّر الأطر الوطنية ومتعددة الأطراف لوجهات نظر المدن وتحديدها كشركاء رئيسيين. يساهم تحقيق هذه النتائج في صمود المدن والمجتمعات، وبالتالي تقليل حوادث التطرف والكراهية والاستقطاب. وفي حال وقعت مثل هذه الحوادث، يتم الحد من عواقبها الاجتماعية والاقتصادية.

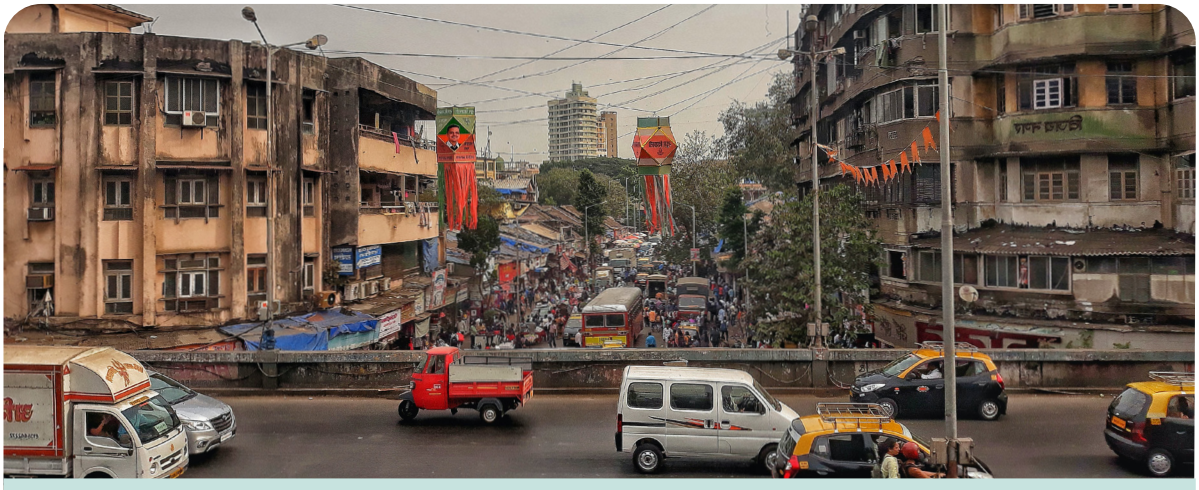


يمكن العثور على نظرية التغيير الكاملة للمدن القوية على موقعنا على الإنترنت.

أولوياتنا الاستراتيجية

1

تعزيز التفاعل بين المدن من خلال وعبر مختلف السياقات الوطنية والإقليمية للسماح للقادة المحليين والحكومات ذات المصالح المشتركة بالقيام بتبادل الخبرات فيما بينهم.



2

تعزيز التعاون الوطني والمحلي الفعال لضمان الوعي بالسياسات والبرامج الوطنية ذات الصلة باحتياجات وأولويات الحكومة المحلية، وتسهيل حق التملك المحلي، وبالتالي القيام بتطبيقها محلياً.

3

دعم المدن لتطوير أو تعزيز الصلاحيات/الولايات والبرامج لمنع التطرف والكراهية والاستقطاب والتصدي لهم، والتي تعزز مجموعة الخدمات والمصالح والشبكات والمهارات المحلية الموجودة فيها.

4

تعزيز المشاركة بين المدن والشباب ليكتسب الشباب المهارات والثقة إضافة إلى إتاحة الفرصة لهم للمشاركة مع الحكومات المحلية، ولكي تكون أللمدن بدورها الأطر والفهم والأدوات اللازمة للسياسات والممارسات القائمة على التشاركية والتمثيل.

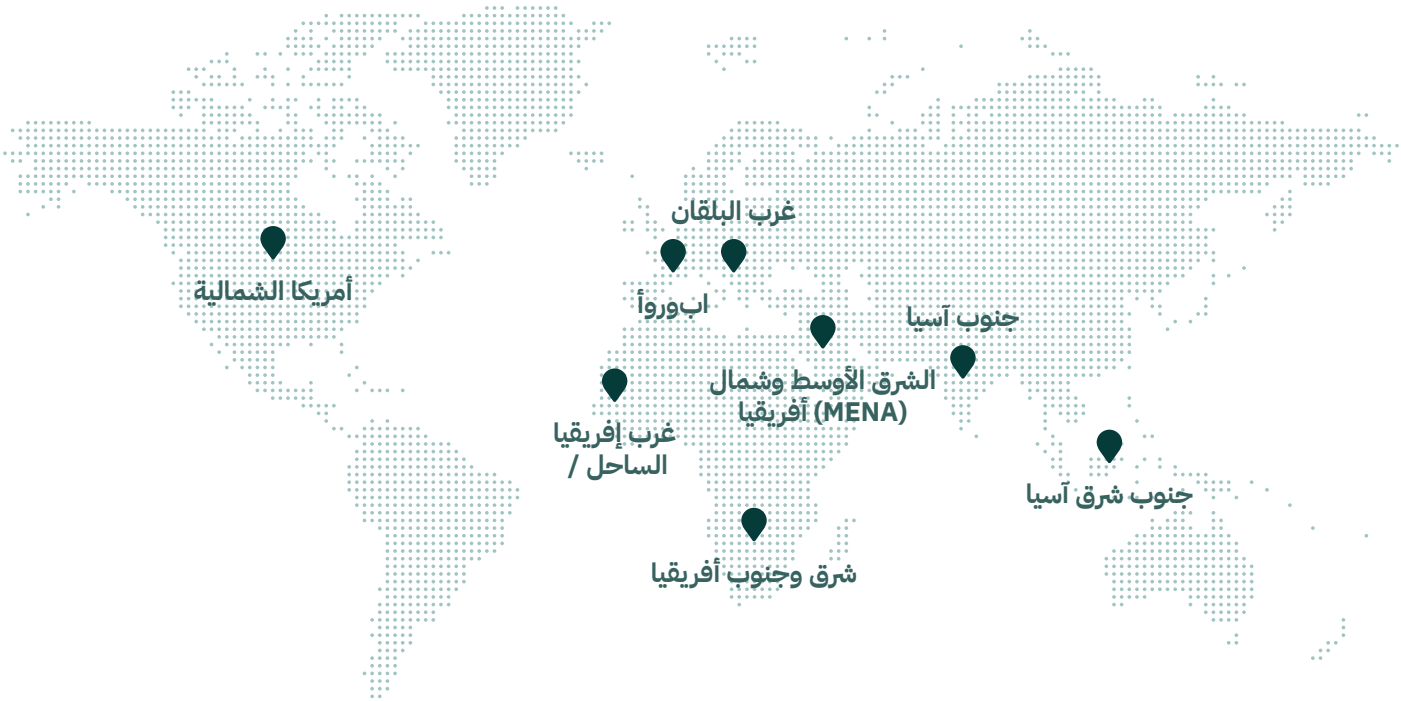
5

رفع صوت وقيادة رؤساء البلديات والقادة المحليين الآخرين وتمكينهم على المستويين الإقليمي والدولي، بحيث تكون النهوج الوطنية والمتعددة الأطراف مرتبطة بالحقائق على أرض الواقع وتفهمها بشكل أفضل.

النطاق الجغرافي

عضوية المدن القوية عالمية وتشمل مدناً في سياقات وطنية ومحلية مختلفة وهذا التنوع هو الذي يوفر قوة رئيسية للشبكة؛ أيّاً كان موقع المدينة، فستكون هناك مدن أخرى لها اهتمامات وقدرات واحتياجات مماثلة. تدرك المدن القوية وتستجيب للاختلافات في القدرات والسياقات المحلية المنعكسة من خلال أعضائها وكذلك عموم المدن على نطاق أوسع؛ بحيث يتم تقدير نسبة مشاركتها واتجاهاتها العامة وفقاً لذلك.

عند تنفيذ استراتيجية ٢٠٢٣ - ٢٠٢٥،سيكون هناك تركيز خاص على:



بالإضافة إلى ذلك، فإن هناك تركيز خاص على تعزيز التعاون عبر الأطلسي بين رؤساء البلديات والقادة المحليين الآخرين والحكومات المحلية التي يقودونها في أمريكا الشمالية وأوروبا.

القيادة والإدارة

اللجنة التوجيهية الدولية

توفر اللجنة التوجيهية الدولية (ISC) التوجيه الاستراتيجي العام للشبكة. ويترأسها عضوان يقوم بتعيينهما الأعضاء لمدة سنتين قابلة للتجديد، ويمثلان مناطق مختلفة. وتتألف اللجنة من مجموعة متنوعة جغرافياً تصل إلى ٢٥ رئيس بلدية/زعيم محلي، وتجتمع في لقاءات افتراضية و/أو شخصية بشكل نصف سنوي. نطاق اختصاص مركز الدراسات الدولي ومحاضر الاجتماعات التي يقوم بعقدها، متاحة على الموقع الإلكتروني للمدن القوية.

وحدة الإدارة

تقود وحدة الإدارة الشبكة العامة وتدعمها، بما في ذلك اللجنة التوجيهية الدولية. ويشمل ذلك فريق المقر وسلسلة من المراكز الإقليمية الميدانية، التي يوجهها ويدعمها الفريق المركزي. وتشرف الوحدة أيضا على تطوير وتقديم التدريب في المدن القوية فضلا عن أدوات بناء القدرات.ت الأخرى. كما تقود تطوير الممارسات الإيجابية للمدن القوية وتضمن مشاركة هذه الممارسات والدروس المستفادة منها مع المناطق المختلفة ومع أصحاب المصلحة الدوليين. بالإضافة إلى ذلك، تنسق وحدة الإدارة مشاركة الشبكة مع الحكومات الوطنية والمنظمات الإقليمية ومتعددة الجنسيات والمجتمع المدني والقطاع الخاص، وتقود جهود تعبئة موارد المدن القوية.

يستضيف معهد الحوار الاستراتيجي وحدة الإدارة، ويتم تعزيزها من خلال الشراكات الإستراتيجية مع المنظمات الأخرى («أصدقاء المدن القوية»). ويقدم تقارير عن التقدم السنوي والأولويات إلى اللجنة التوجيهية الدولية.

تجمّع الخبراء

يضم «تجمّع الخبراء» قادة الحكومة المحلية الحاليين والسابقين والمختصين وأصحاب المصلحة الخارجيين الذين يتمتعون بالخبرة الموضوعية أو السياسية أو العملية المطّلعة. يقدم هؤلاء الأفراد المشورة وغيرها من أشكال الدعم لوحدة وأعضاء إدارة المدن القوية على أساس مخصص. على سبيل المثال، يمكنهم المساعدة في التعريف بالأنشطة الرئيسية، وتسهيل التعلم من شخص إلى شخص، وتطوير و/أو تقديم التدريب والدعم الفني لأعضاء الشبكة. يمكنهم أيضاً المساعدة في عمل كل من وحدة الإدارة، بما في ذلك مراكزها الإقليمية، واللجنة التوجيهية الدولية.

معهد الحوار الاستراتيجي

عمل معهد الحوار الاستراتيجي (ISD) مع رؤساء البلديات والشركاء الحكوميين لإطلاق شبكة المدن القوية في اجتماع خلال افتتاح الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام 2015. ومنذ ذلك الحين، توسعت ISD ودعمت عضوية شبكة المدن القوية وقدمت برامجها. تواصل ISD استضافة وحدة الإدارة، وحيثما كان ذلك مناسباً تساهم بأبحاثها وخبراتها لتلبية احتياجات السياسات والممارسات للمدن والحكومات المحلية في جميع أنحاء العالم.

ISD | Institute for Strategic Dialogue

كيف تعمل المدن القوية

تعمل المدن القوية على تعزيز أولوياتها الاستراتيجية من خلال الأساليب التالية:

- **دعوة/عقد اجتماع** رؤساء البلديات والمسؤولين المحليين وأصحاب المصلحة الآخرين، مثل الشباب والحكومات الوطنية للمجتمع المدني والهيئات متعددة الأطراف والقطاع الخاص. تتنوع أشكال آليات الانعقاد هذه وتشمل مؤتمرات القمم العالمية، وورش العمل أو التبادلات الوطنية والإقليمية وعبر الإقليمية، إضافة إلى مبادرات قيادة رؤساء البلديات وغيرها من أشكال التواصل عبر الإنترنت أو الشخصي لتسهيل زيادة تبادل الخبرات والممارسات الجيدة والتحديات بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك. وهذا يشمل كلاً من المدن القوية والأنشطة التي ينظمها الشركاء.

- **المحاور الإقليمية** المكونة من فرق صغيرة من الخبراء المحليين والمكلفة بتطوير واستدامة شبكة تعاون تدعم القادة المختصين المحليين على أساس إقليمي، مع مجموعة من المسؤوليات اليومية بما في ذلك: أحداث البلدية/المدينة والاجتماعات؛ أنشطة التدريب؛ الحاجة إلى رسم الخرائط؛ التعريف بـ أو نشر الممارسات الجيدة؛ الملخصات والندوات عبر الإنترنت؛ والحفاظ على "مكتب مساعدة نشطة لتقديم دعم مستهدف يعالج الأسئلة والتحديات والثغرات في المدن الفردية. يتم دعم جميع مسؤوليات المركز الإقليمي بشكل مباشر من قبل مقر الفريق المركزي لوحدة الإدارة ، مما يوفر قدرة إضافية، وروابط عالمية خارج المنطقة عند الحاجة، وتوجهات الاتساق العام على الرغم من حساسية سياقات المشاركة الإقليمية. يعمل في المراكز الإقليمية شركاء من المنظمات غير الحكومية الإقليمية و/أو يتم التعاقد معهم مباشرة من قبل وحدة الإدارة.

- **التدريب الموجه ودعم بناء القدرات** القدرات للمدن وأصحاب المصلحة المعنيين لتحسين وتطوير التوجهات المحلية التي تأخذ في الاعتبار الممارسات الجيدة على الصعيد الدولي والتي يمكن تكييفها مع السياقات المحلية. وهذا يشمل صندوق التمويل التقني التقني الذي يقدم الدعم المباشر لأعضاء المدن القوية الذين لديهم احتياجات محددة تتماشى مع الأولويات الإستراتيجية للشبكة. يمكن استخدام هذا الصندوق، بقيادة وحدة الإدارة، لتسهيل تطوير و/أو تقديم تدريب مخصص أو أنشطة بناء القدرات الأخرى التي تشمل عضواً واحداً أو أكثر من أعضاء الشبكة. حيثما أمكن، ستضمن وحدة الإدارة إشراك القادة المحليين والممارسين الحكوميين المحليين من جميع أنحاء الشبكة في تصميم وتنفيذ مثل هذه الأنشطة. يتم تقديم هذا الدعم من خلال أو بالتنسيق مع المركز الإقليمي ذي الصلة، إن وجد، لدعم الاستدامة والمشاركة العلمية.

- **مركز موارد رقمي/عبر الإنترنت** لنشر أدوات التدريب عبر الإنترنت، والسياسات المحلية والممارسات الجيدة، بما في ذلك لمحة شخصية، وتسليط الضوء على التوجهات عبر المدن الأعضاء، ويمكن الوصول إليه من خلال موقع المدن القوية على الإنترنت.

- **تسمح مجموعات العمل** التي تضم قادة محليين و/أو ممارسين حكوميين محليين للمدن القوية بتركيز الانتباه على الموضوعات ذات الأهمية الخاصة لأصحاب المصلحة المحليين المعنيين. تشارك مجموعات العمل هذه وتطور الممارسات الجيدة بشأن الموضوعات الرئيسية، وتفيد في أنشطة أوسع للشبكة وتغذي التركيز الاستراتيجي رفيع المستوى للجنة التوجيهية الدولية.

- **الشراكات** مع الحكومات الوطنية والهيئات المتعددة الأطراف، بما في ذلك الأمم المتحدة والكيانات الإقليمية والمحلية، والشبكات العالمية والإقليمية والقطرية ذات الصلة للمدن والحكومات المحلية. يتم استكمال هذه العلاقات من خلال شراكات مع مجموعة متنوعة من منظمات المجتمع المدني المحلية والمنظمات غير الحكومية الدولية للمساعدة في ضمان توجيه أصوات القادة المحليين ووجهات نظر الحكومات المحلية للجهود ذات الصلة لهؤلاء الشركاء وأن عمل المدن القوية يكمل ويعزز هذه الجهود.

- **المراقبة والتقييم والتعلم** لفهم تأثير المدن القوية، وتقييم النتائج مقابل المؤشرات الرئيسية، وتعديل الأساليب والمشاركة وفقاً لذلك، وتحسين فعالية الشبكة، مع توفير الخبرة أيضاً للمدن للتعريف بالاتجاهات المحلية.

المبادئ التوجيهية

تعمل المدن القوية وفقاً للمبادئ التوجيهية التالية، ويُتوقع من جميع الأعضاء دعمها والالتزام بها قولاً وفعلاً:

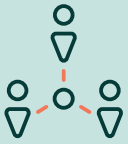
دعم واحترام وحماية حقوق جميع الناس، بغض النظر عن العرق أو الدين أو الجنسية أو الجنس أو التوجه الجنسي أو أية مجموعة اجتماعية أو ثقافية أو عرقية أخرى.

التصدي بشكل استباقي في مدينتهم و/أو مجتمعهم لأي مظهر من مظاهر التمييز أو الكراهية تجاه أي فرد أو مجموعة.

الشراكة مع المجتمعات المحلية والمجتمع المدني ودعمها مع إعطائها حق حرية التعبير، بما في ذلك الشباب والنساء والقادة الدينيين، على أساس شامل وتعاوني وغير تمييزي يحترم الحقوق.

رصد وتقييم الأنشطة والمبادرات التي تقودها المدينة والتي تهدف إلى منع التطرف والكراهية والاستقطاب التي يمكن أن تؤدي إلى العنف، وعلى نطاق أوسع، الاتجاهات والمبادرات التي تهدف إلى بناء التماسك الاجتماعي والقدرة على الصمود.

مشاركة المعلومات غير الحساسة ذات الصلة عبر الشبكة لدعم كل من التعلم د الأقران ومهمة المدن القوية.



العمل بنشاط وتعاون مع الهيئات الحاكمة والإدارية للمدن القوية لتعزيز المبادئ المذكورة أعلاه، وتبادل الخبرات والاتجاهات، ودعم بعضنا البعض - ورسالة الشبكة - في بناء مدن قوية ومتماسكة ومرنة.

العضوية

انضمت أكثر من ٢٠٠ مدينة وحكومة محلية أخرى من متنوعة إلى شبكة المدن القوية منذ إطلاقها في عام ٢٠١٥. توحّدهم الرغبة في تبادل الخبرات والممارسات الجيدة والمنهجيات القائمة على الأدلة لدعمهم في معالجة القضايا المشتركة بشكل أكثر فعالية لمواجهة تحديات التطرف والكراهية والاستقطاب. يسترشد الأعضاء بشروط العضوية المرجعية المتوفرة على موقع المدن القوية.

العضوية مفتوحة لأية حكومة محلية تلتزم بالمبادئ التوجيهية للمدن القوية ولا تقع في منطقة متنازع عليها بموجب القانون الدولي.

يتلقى الأعضاء دعوات للمشاركة في مؤتمرات القمة العالمية للمدن القوية، ويمكنهم الاستفادة من صندوق تمويل الدعم التقني، وهم أيضاً مؤهلون للعمل في اللجنة التوجيهية الدولية والاستفادة من الدعم المستهدف لبناء القدرات.

تتعاون المدن القوية مع المدن غير الأعضاء والسلطات المحلية الأخرى بشكل منتظم وتشجع مشاركتها النشطة في أنشطة المدن القوية ذات الصلة. لا يضمن التعاون مع غير الأعضاء مشاركة نطاق أوسع من التحديات والخبرات والأساليب عبر الشبكة فحسب، بل إنه يعرّف غير الأعضاء على المبادئ التوجيهية والأنشطة التي تدفع بمهمتنا إلى الأمام.

فلسفة التعاون

تدرك شبكة المدن القوية أن المدن والسلطات المحلية الأخرى لها احتياجات وقدرات واهتمامات مختلفة وأنه ليس ضرورياً أن تكون جميع جوانب عمل الشبكة ذات صلة أو مطلوبة لكل مدينة سواء كانت عضواً أو لم تكن كذلك. لذلك تختار المدن بنفسها أجزاء الشبكة الأكثر ملاءمة لها وهذه القدرة على الاختيار الذاتي توفر الملكية والالتزام. هذه أيضاً قيمة جوهرية للشبكة، حيث يتم السماح للمدن التي لديها بالفعل ترتيبات متقدمة بالتفاعل وفق المستوى الذي يناسبها، بينما قد يختار آخرون مستوى أعمق من المشاركة من حيث تنمية القدرات والتفاعل المرتبط باحتياجاتهم. تتمثل ميزة النهج العالي الذي تقدمه المدن القوية في أن جميع المدن المهتمة ستجد بالتأكيد شيئاً مفيداً من مشاركتها.

العمليات والتمويل

تتلقى شبكة المدن القوية مساهمات مالية وعينية من مجموعة من المانحين والشركاء الآخرين. على الرغم من تقلبات التكاليف التشغيلية السنوية منذ إطلاقها، فقد بلغت تكاليفها في عام ٢٠٢٢ حوالي ٣,١ مليون دولار أمريكي.

الجهات المانحة الحالية والسابقة لأنشطة شبكة دعم الطفل تشمل:

- الاتحاد الأوروبي
- أستراليا
- الدنمارك
- هولندا
- النرويج
- المملكة المتحدة
- الولايات المتحدة

كما تم توفير التمويل المخصص من قبل عدد من المدن والصناديق والقطاع الخاص. قام أعضاء المدن القوية والمدن غير الأعضاء ذات الموارد المتاحة بتمويل مشاركتهم في شبكة المدن القوية وقدموا مساهمات عينية.

- مدينة أورورا
- مدينة هلسنكي
- مدينة دنفر
- مدينة أوسلو
- مدينة نيويورك
- مدينة هاله
- مدينة لندن

توفر هذه الاستراتيجية إطاراً للمانحين الحاليين والمحتملين للاستثمار في شبكة المدن القوية مع فهم مشترك لوظائفها وعملياتها وطرق عملها.

هنالك خمسة أنواع رئيسية متصورة من الدعم:

1. **دعم الأنشطة عبر المجالات ذات الأولوية للمدن القوية**، بما في ذلك من خلال مركز إقليمي قائم، على سبيل المثال، دعم حوار تنسيق وطني محلي أو ورشة (ورشات) عمل بشأن مواضيع ذات أولوية محددة؛

2. **تقديم الدعم لإطلاق مركز إقليمي في منطقة جديدة ذات أولوية** (على سبيل المثال، ساحل غرب إفريقيا أو أمريكا الشمالية أو جنوب شرق آسيا)؛

3. **دعم التعلم عبر الأقاليم والمشاركة حول مجال واحد أو أكثر من المجالات ذات الأولوية؛**

4. **دعم التعلم بين مدينة وأخرى من ذات الدولة والمشاركة عبر مجال واحد أو أكثر من المجالات ذات الأولوية؛**

5. **دعم بناء القدرات التي تركز على المدينة والدعم التقني**، بما في ذلك تطوير تكليفات وسياسات وشبكات الوقاية المحلية وآلياتها من أجل تعاون دائم بين الحكومة المحلية والشباب.

بالإضافة إلى ذلك، تسعى الشبكة إلى تنويع التمويل بما يتجاوز المصادر الحالية. وهذا يشمل البحث في خيارات دفع رسوم العضوية أو نماذج اشتراك، وتشجيع المزيد من المدن على تقديم مساهمات عينية، بما في ذلك من خلال توفير الأماكن، والترجمة الفورية وغيرها من الدعم اللوجستي للأنشطة واستكشاف إمكانيات الدعم الخيري ودعم القطاع الخاص.

تلتزم المدن القوية بالشفافية فيما يتعلق بمصادر تمويلها.

ويستضيف معهد الحوار الاستراتيجي شبكة المدن القوية.

حق المؤلف © معهد الحوار الاستراتيجي (٢٠٢٣). معهد الحوار الاستراتيجي (ISD) شركة محدودة بالضمان، عنوان المكتب المسجل صندوق بريد ٧٥٧٦٩ ، لندن ، 9ER SW1P، و ISD مسجلة في إنجلترا برقم تسجيل الشركة ٠٦٥٨١٤٢١ ورقم المؤسسة

Strong Cities Network

info@strongcitiesnetwork.org
strongcitiesnetwork.org

Strong_Cities
Strong Cities Network
Strong Cities Network